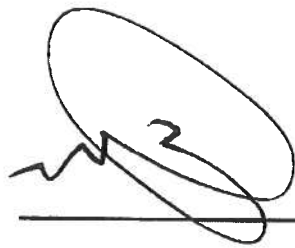


עיריית ערד

משרד הפנים

דוח רבעוני לשנת 2020 לתקופה: רבעון 4, שנת 2020

זיהוי המסמך: BZ6DMZI

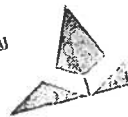


חתימת ראש הרשות:



חתימת הגזבר:

עיריית ערד



טופס 1 - תמצית מאזן

31.12.19	31.12.20	
		נכסים
19,828	21,048	נכסים נזילים: קופה ובנקים
2,416	1,875	הכנסות מתוקצבות שטרם התקבלו
392	1,573	חייבים - תשלומים לא מתוקצבים
22,636	24,496	סה"כ רכוש שוטף
14,610	18,845	השקעות מיועדות לכסוי קרן לעבודות פיתוח
32,096	32,051	השקעות במימון קרנות מתוקצבות
46,706	50,896	סה"כ השקעות
		גרעונות בתקציב הרגיל והבלתי רגיל
7,013	6,992	גרעון לראשית השנה
(21)	(118)	סכום שהתקבל להקטנת הגרעון (במינוס) (1)
6,992	6,874	גרעון (עודף) שוטף בתקופת הדוח
3,201	3,201	סה"כ גרעון מצטבר בתקציב הרגיל
		גרעונות סופיים בתב"רים
3,201	3,201	סכום שהתקבל להקטנת הגרעון הסופי בתב"רים (במינוס) (2)
		סה"כ גרעון מצטבר בתב"רים סופיים
		גרעונות בתקציב הבלתי רגיל
28,051	25,464	גרעונות מימון זמניים
(21,701)	(18,591)	עודפי מימון זמניים
6,350	6,873	גרעון נטו
85,885	92,340	סה"כ נכסים
		התחייבויות ועודפים
		בנקים: משיכות יתר והלוואות
		משרדי ממשלה
9,601	4,543	מוסדות שכר - הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
31,185	36,884	ספקים וזכאים (י) - הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
25		תקבולים לא מתוקצבים:
40,811	41,427	פקדונות, הכנסות מראש ואחרים
		סה"כ התחייבויות שוטפות
		קרן עבודות פיתוח ועודפים בתקציב הרגיל
12,978	18,862	קרנות בלתי מתוקצבות (3)
32,096	32,051	קרנות מתוקצבות
		עודפים בתקציב הרגיל
		עודף לראשית השנה
		עודף (גרעון) בתקופת הדוח
		סה"כ עודף מצטבר בתקציב הרגיל
		העברת עודפי שנים קודמות לתקציב הרגיל (במינוס)
		עודפים בתקציב הבלתי רגיל
		עודפי מימון זמניים
		גרעונות מימון זמניים
85,885	92,340	סה"כ התחייבויות ועודפים

טופס 2 - תקציב רגיל

סטיה מהתקציב %	סטיה מהתקציב	ביצוע מצטבר	תקציב יחסי לתקופה	תקציב שנתי * מאושר	הכנסות
(1)%	(629)	51,231	51,860	51,860	ארנונה כללית
(14)%	(7)	43	50	50	הכנסות ממכירת מים
(4)%	(57)	1,416	1,473	1,473	עצמיות חינוך
15%	93	709	616	616	עצמיות רווחה
8%	1,728	24,719	22,991	22,991	עצמיות אחר
1%	1,128	78,118	76,990	76,990	סה"כ עצמיות
7%	1,652	24,400	22,748	22,748	תקבולים ממשד החינוך
0%	116	24,737	24,621	24,621	תקבולים ממשד הרווחה
(3)%	(211)	6,101	6,312	6,312	תקבולים ממשלתיים אחרים
0%	72	33,182	33,110	33,110	מענק כללי לאיוון
8%	598	7,855	7,257	7,257	מענקים מיועדים
(25)%	(1,354)	4,060	5,414	5,414	תקבולים אחרים
1%	2,001	178,453	176,452	176,452	סה"כ הכנסות לפני כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה
(3)%	(525)	15,815	16,340	16,340	מענק לכיסוי גרעון מצטבר הנחות בארנונה (הכנסות)
1%	1,476	194,268	192,792	192,792	סה"כ הכנסות
0%	17	56,922	56,905	56,905	הוצאות שכר כללי
(2)%	(640)	32,507	33,147	33,147	פעולות כלליות
-1%	(623)	89,429	90,052	90,052	הוצאות רכישת מים
0%	19	18,755	18,736	18,736	סה"כ כלליות
0%	30	24,001	23,971	23,971	שכר עובדי חינוך
0%	49	42,756	42,707	42,707	פעולות חינוך
0%	12	7,868	7,856	7,856	סה"כ חינוך
1%	288	27,190	26,902	26,902	שכר עובדי רווחה
1%	300	35,058	34,758	34,758	פעולות רווחה
1%	300	35,058	34,758	34,758	סה"כ רווחה
(0)%	(274)	167,243	167,517	167,517	סה"כ הוצאות לפני פרעון מלוות, מימון, כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה
(1)%	(66)	6,382	6,448	6,448	פרעון מלוות מים וביוב
(1)%	(66)	6,382	6,448	6,448	פרעון מלוות אחרות
(2)%	(17)	733	750	750	סה"כ פרעון מלוות
98%	2,226	4,503	2,277	2,277	הוצאות מימון
1%	1,869	178,861	176,992	176,992	העברות והוצאות חד פעמיות
1%	1,869	178,861	176,992	176,992	סה"כ הוצאות לפני כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה
(3)%	(511)	15,289	15,800	15,800	העברה לכיסוי גרעון מצטבר הנחות בארנונה (הוצאות)
1%	1,358	194,150	192,792	192,792	סה"כ הוצאות
	118	118			עודף (גרעון)

טופס 3 - תקציב בלתי רגיל

שנה קודמת	תקופת הדוח	
		תקבולים בתקופת הדוח
		מלוות מהאוצר
7,000		מלוות מאחרים
		השתתפות משרדי ממשלה
3,596	1,315	משרד הפנים
85		משרד הבטחון
6,578	14,452	משרד החינוך
		משרד הדתות
408	839	משרד העבודה והרווחה
1,404	3,766	משרד איכות הסביבה
6,586	6,946	משרד הבינוי והשיכון
		משרד התשתיות
		משרד התיירות
3,672	280	משרד התחבורה
3,583	5,974	משרדים אחרים
25,912	33,572	סה"כ השתתפות משרדי ממשלה
		אחרים
2,293	1,933	השתתפות בעלים
7,137	8,547	מקורות אחרים
3,762	4,297	העברה מקרנות הרשות
1,365	1,182	השתתפות תקציב רגיל
		השתתפות תבר"ים אחרים
722		סגירת גרעונות סופיים בתבר"ים
48,191	49,531	סה"כ תקבולים
		תשלומים בתקופת הדוח
37,833	36,542	עבודות שבוצעו במשך השנה
7,428	13,512	הוצאות אחרות (תכנון, ציוד וכד')
		העברת מלוות שנתקבלו לתקציב הרגיל
		העברת מלוות שנתקבלו להקטנת הגרעון
22		העברה לקרנות פיתוח
		העברת עודפים לתבר"ים אחרים
45,283	50,054	סה"כ תשלומים
2,908	(523)	עודף (גרעון) בתקופת הדוח
		תקבולים ותשלומים שנצברו לתחילת השנה
133,642	164,453	תקבולים שנצברו (תחילת שנה)
142,900	170,803	תשלומים שנצברו (תחילת שנה)
(9,258)	(6,350)	יתרות זמניות נטו לתחילת השנה
		תקבולים ותשלומים שנצברו לסוף התקופה
164,453	202,703	תקבולים שנצברו (סוף תקופה)
170,803	209,576	תשלומים שנצברו (סוף תקופה)
(6,350)	(6,873)	עודף (גרעון) נטו
		הרכב היתרה
21,701	18,591	עודפי מימון זמניים
28,051	25,464	גרעונות מימון זמניים
(6,350)	(6,873)	עודף (גרעון) נטו
		(*) לאחר נכוי השקעות בפרויקטים שנסגרו בתקופת הדוח
17,380	11,281	תקבולים (בנכוי פרויקטים שנסגרו)
17,380	11,281	תשלומים (בנכוי פרויקטים שנסגרו)

2020 - לתקופה: רבעון 4, שנת 2020

ערך

טופס 4 - ריכוז תב"ל"ים

מספר נטו עורף/ג'עון	ביצוע מוצטרב עורף תוצאות	ביצוע מוצטרב עורף הכנסות	ביצוע מוצטרב תוצאות	ביצוע מוצטרב הכנסות	ביצוע תקופה זאת תוצאות	ביצוע תקופה זאת הכנסות	ביצוע שנה קודמת תוצאות	ביצוע שנה קודמת הכנסות	התקציב המאושר	סה"כ תב"ל"ים	הפרק התקציבי
(35)	35	334	299	2	332	299	338	550	338	1	61 מנהל כללי
2,999	163	2,999	1	1	332	299	338	550	338	2	62 מנהל כספי
(163)	90	1,698	1,465	54	1,411	3,000	5,600	2,624	3,514	1	63 תוצאות מימון
1,608	921	863	902	726	176	1,258	2,624	1,157	319,015	2	64 פירעון מלוות
(58)	2,376	16,582	16,582	3,875	12,707	11,817	1,613	23,034	242	1	71 תברואה
(2,214)	27	162	15,537	5,515	10,022	7,557	19,822	19,822	3	5	72 שמיירה ובסתון
(27)	956	1,209	2,386	52	2,334	2,296	2,338	2,338	6	6	73 תכנון ובנין
253	3,842	5,928	6,867	2,476	4,391	3,286	11,211	11,211	16	16	74 נכסים צבוריים
2,086	100	100	7,545	3,908	1,551	7,483	16,895	16,895	32	20	75 חגיגות וארועים
100	9,206	2,087	83,339	18,190	65,149	54,456	95,454	36,277	20	20	76 שונות והשתתפויות
(7,119)	786	23,997	23,997	1,405	22,592	21,020	4,240	4,240	77	77	77 שירות עירוני
(786)	300	709	5,040	1,971	3,069	4,240	4,240	4,240	79	81	79 שירותים חקלאיים
409	653	2,403	15,722	6,369	9,353	2,276	2,887	2,887	82	82	81 חינוך
(653)	2,490	3,125	2,472	196	2,743	2,276	2,887	2,887	83	6	82 תרבות
(87)	2,259	33	23,388	2,789	20,599	19,266	32,389	7,656	84	2	83 בריאות
(2,226)	633	400	2,427	762	1,665	1,850	7,656	7,656	85	8	84 רווחה
(233)	573	5,336	4,763	2,614	5,200	2,149	6,455	6,455	86	1	85 דת
(573)	154	3,182	3,028	207	2,975	3,028	3,514	3,514	87	14	86 קליטת עליה
(154)	25,464	18,591	220,857	50,054	170,803	164,453	319,015	242	87	1	87 איכות הסביבה
(6,873)	182	3,028	213,984	49,531	2,975	3,028	3,514	242	91	1	88 קליטת עליה
	154	3,182	220,857	50,054	2,975	3,028	3,514	242	92	14	89 איכות הסביבה
	25,464	18,591	220,857	50,054	170,803	164,453	319,015	242	93	1	90 קליטת עליה
	154	3,182	220,857	50,054	2,975	3,028	3,514	242	94	1	91 מים
	154	3,182	220,857	50,054	2,975	3,028	3,514	242	95	1	92 בתי מטבחיים
	154	3,182	220,857	50,054	2,975	3,028	3,514	242	96	16	93 נכסים
	154	3,182	220,857	50,054	2,975	3,028	3,514	242	97	18	94 תחבורה
	154	3,182	220,857	50,054	2,975	3,028	3,514	242	98	6	95 תעסוקה
	154	3,182	220,857	50,054	2,975	3,028	3,514	242	99	6	96 חשמל
	154	3,182	220,857	50,054	2,975	3,028	3,514	242	99	6	97 ביוט
	154	3,182	220,857	50,054	2,975	3,028	3,514	242	99	3	98 מפעלים אחרים
	154	3,182	220,857	50,054	2,975	3,028	3,514	242	99	3	99 תשלומים לא רגילים
	154	3,182	220,857	50,054	2,975	3,028	3,514	242	99	3	סה"כ

עמוד 6 מתוך 10

מספר בקורת:

2020 - לתקיפה: רבעון 4, שנת 2020

ערך

טופס 5 - גביה וחייבים

מ"ס סה"כ שנה קודמת	מ"ס שנה קודמת רבעון מקביל	מ"ס השנה עד לרבעון זה	איונה סה"כ שנה קודמת	איונה שנה קודמת רבעון מקביל	איונה השנה עד רבעון זה
308	308	493	10,999	10,999	10,929
(575)	(575)	(343)	(1,719)	(1,719)	(1,880)
575	575	230	1,769	1,769	1,773
240	240				
548	548	380	11,049	11,049	10,822
55	55	43	3,188	3,188	2,697
493	493	337	7,861	7,861	8,125
			65,363	65,363	68,967
			244	244	193
			(12,022)	(12,022)	(15,815)
			53,585	53,585	53,345
			50,517	50,517	48,889
			50,517	50,517	48,889
			3,068	3,068	4,456
493	493	337	10,929	10,929	12,581
10%	10%	11%	29%	29%	25%
			94%	94%	92%
			77%	77%	71%
			77%	77%	71%
10%	10%	11%	83%	83%	80%

גביית פיגורים

יתרת פיגורים ריאליז לתחילת השנה
 חיוב / זיכוי נטף
 העברה לחובות מסופקים (במינוס)
 חייבים במהלך התקופה כולל ריבית והצמדה
 תחזית ופטורים (במינוס)

מתקנת חובות בתקופת הדוח (במינוס)
 סה"כ יתרת פיגורים לגבייה
 גבייה בנין פיגורים
 יתרת פיגורים בנין שנים קודמות
גבייה שוטפת

חיוב תקופתי שוטף מצטבר
 חיוב/זיכוי נוסף כולל ריבית והצמדה
 תחזית ופטורים (במינוס)
 מתקנת חובות (במינוס)
 סה"כ חיוב תקופתי לגבייה
 גבייה מראש
 גבייה שוטפת
 סה"כ גבייה שוטפת
 יתרת פיגורים לתקופה

יתרת פיגורים כוללת לסוף התקופה
 % גבייה מהפיגורים (בניכוי תחזית)
 % סה"כ גבייה שוטפת מסה"כ חיוב תקופתי לגבייה (בניכוי תחזית)
 % גבייה שוטפת מסה"כ חיוב תקופתי - כולל תחזית
 % סה"כ גבייה שוטפת מסה"כ חיוב תקופתי - כולל תחזית
 % גבייה כוללת מסה"כ חיוב לגבייה
 כמות נים שנתית מאושרת באלפי מ"ק
 כמות נים שנרשמה / הופקה באלפי מ"ק
 כמות נים שונמכרה / חויבה באלפי מ"ק
 פחת באלפי מ"ק
 אחוז (%) הפחת

טופס 6 - ארנונה

סה"כ חוב שנת באלפי ₪	השנוי ב %	תעריף משוקלל שנה קודמת בש"ח	תעריף משוקלל בש"ח שנה נוכחית	תעריף שחוייב מיינומום בש"ח	תעריף שחוייב מקסימום בש"ח	סה"כ שטח השנה במ"ר / זינם	סוג הנכס
43,347	3%	43	44	36	45	991,800	מבני מגורים
9,227	3%	118	122	44	147	75,660	משרדים שירותים ומסחר
1,886	3%	1,290	1,324	1,323	1,323	1,425	בנקים
5,250	3%	45	46	28	288	113,310	תעשייה
1,911	3%	47	48	30	55	39,640	בתי מלון
707	3%	38	40	16	60	17,894	מלאכה
32	3%	31	31	31	31	1,016	אדמה חקלאית (לדונם)
1,413	8%	1	1	1	2	1,152,440	קרקע תפוסה (לדונם)
18	0%	6	6	6	6	2,928	קרקע במפעל עתיר שטח (לדונם)
63	(23)%	4	3	0	25	19,100	חניונים
3,354	7%	6	7	0	60	493,410	מבנה חקלאי
67,208						2,908,623	נכסי מדינה
							נכסים אחרים
							סה"כ

אזורי תעשייה משותפים
בגבעה/תוספת חוב ארנונה בגין אזורי
תעשייה משותפים

טופס 7 - שרר ומשרות

מס' /	שם המפק	מספר משרות	תקציב 2020	עלויות שרר	עלות יחסית	מס' /	משרות לפי	עלויות שרר -	מספר משרות	הפרש	עלויות שרר
6	התחלה ופלטות										
61	נבחריים	3	1,998	1,998		3	1,983	15		15	
61	מנהל כללי	32	6,505	6,505		32	6,437	68		68	
62	מנהל כספי	30	4,673	4,673		29	4,728	(55)			
	סה"כ הנהלה וכלליות	64	13,176	13,176		64	13,148	28		28	
7	שרותיים מקומיים										
71	תברואה	60	9,189	9,189		60	9,103	86		86	
72	שמירה ובטחון	13	2,192	2,192		13	2,132	60		60	
73	תכנון וניהול עיר	12	2,647	2,647		12	2,639	8		8	
74	נכסים ציבוריים	67	9,919	9,919		68	9,917	2		2	
76	שרותיים עירוניים שונים	4	738	738		4	734	4		4	
78	פיקוח עירוני	4	649	649		4	618	31		31	
79	שרותיים חקלאיים										
80	סה"כ שרותיים מקומיים	161	25,334	25,334		162	25,143	191		191	
8	שרותיים ממלכתיים										
81	חינוך	135	18,736	18,736		136	18,755	(19)			
82	תרבות	11	1,630	1,630		11	1,627	3		3	
83	בריאות	1	62	62		1	62	(12)			
84	רווחה	46	7,856	7,856		46	7,868	12			
85	דת										
86	קליטת עליה	4	600	600		4	587	13		13	
87	אכיפת סביבה	7	1,170	1,170		7	1,181	(11)			
	סה"כ שרותיים ממלכתיים	203	30,054	30,054		204	30,080	(26)			
9	מפעלים										
91	מים	1	185	185		1	189	(4)			
92	בת מטבחים										
93	נכסים										
94	תחבורה										
97	מפעלי ביוב										
98	מפעלים אחרים										
	סה"כ מפעלים	1	185	185		1	189	(4)			
	גומלאים										
	סה"כ כללי	1	185	185		1	189	(4)			
	רביעית שירותי כוח אדם										
	יועצים חיצוניים										
	שרותי כוח אדם מקובל כ"א										
	סה"כ										
	תקציב 2020										
	מספר מועסקים	540	83,497	83,497		541	83,545	(48)			
	מספר שעות	111	14,748	14,748		111	14,985	(237)			
	עלות כוללת	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר שעות	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר מועסקים	1	185	185		1	189	(4)			
	עלות כוללת	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר שעות	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר מועסקים	1	185	185		1	189	(4)			
	עלות כוללת	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר שעות	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר מועסקים	1	185	185		1	189	(4)			
	עלות כוללת	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר שעות	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר מועסקים	1	185	185		1	189	(4)			
	עלות כוללת	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר שעות	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר מועסקים	1	185	185		1	189	(4)			
	עלות כוללת	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר שעות	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר מועסקים	1	185	185		1	189	(4)			
	עלות כוללת	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר שעות	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר מועסקים	1	185	185		1	189	(4)			
	עלות כוללת	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר שעות	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר מועסקים	1	185	185		1	189	(4)			
	עלות כוללת	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר שעות	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר מועסקים	1	185	185		1	189	(4)			
	עלות כוללת	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר שעות	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר מועסקים	1	185	185		1	189	(4)			
	עלות כוללת	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר שעות	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר מועסקים	1	185	185		1	189	(4)			
	עלות כוללת	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר שעות	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר מועסקים	1	185	185		1	189	(4)			
	עלות כוללת	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר שעות	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר מועסקים	1	185	185		1	189	(4)			
	עלות כוללת	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר שעות	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר מועסקים	1	185	185		1	189	(4)			
	עלות כוללת	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר שעות	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר מועסקים	1	185	185		1	189	(4)			
	עלות כוללת	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר שעות	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר מועסקים	1	185	185		1	189	(4)			
	עלות כוללת	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר שעות	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר מועסקים	1	185	185		1	189	(4)			
	עלות כוללת	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר שעות	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר מועסקים	1	185	185		1	189	(4)			
	עלות כוללת	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר שעות	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר מועסקים	1	185	185		1	189	(4)			
	עלות כוללת	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר שעות	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר מועסקים	1	185	185		1	189	(4)			
	עלות כוללת	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר שעות	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר מועסקים	1	185	185		1	189	(4)			
	עלות כוללת	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר שעות	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר מועסקים	1	185	185		1	189	(4)			
	עלות כוללת	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר שעות	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר מועסקים	1	185	185		1	189	(4)			
	עלות כוללת	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר שעות	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר מועסקים	1	185	185		1	189	(4)			
	עלות כוללת	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר שעות	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר מועסקים	1	185	185		1	189	(4)			
	עלות כוללת	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר שעות	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר מועסקים	1	185	185		1	189	(4)			
	עלות כוללת	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר שעות	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר מועסקים	1	185	185		1	189	(4)			
	עלות כוללת	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר שעות	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר מועסקים	1	185	185		1	189	(4)			
	עלות כוללת	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר שעות	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר מועסקים	1	185	185		1	189	(4)			
	עלות כוללת	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר שעות	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר מועסקים	1	185	185		1	189	(4)			
	עלות כוללת	1	185	185		1	189	(4)			
	מספר שעות	1	185								

עלות הפי המעב	סה"כ שכר העובד	הפרישים	החזר הוצאות	עבודה נוספת	שכר תוספות שכר	שכר משולב	דרגה	דרגת	ת.ג.	טופס 8 - בעלי שכר גבוה
157	429		9	3	299	118	8		32365052	תואר התפקיד
154	385		14			371	4		5403999	ווטרניר
148	366		13			353	4		2847581	מנהל כללי
146	366		13			353	4		1662508	יועץ משפטי
139	362		28			334	4		2481156	מנהל כספים
138	347		13			334	4		30666323	מבקר פנים
98	364		29		108	104	4		5437967	מנהל
102	283		28		63	81	44		31381549	מנהל מחלקת רווחה
67	284		25		32	227	4		2427335	מנהל מחלקת שפ"ח
84	245		15		62	79	4		31267826	מנהל מחלקת חינוך
86	235		31			204	4		5709143	עובדת סוציאלית
64	242		8		75	66	12		6825774	מנהל מחלקת משאבי אנוש
85	212		21			204	4		5788819	מנהל מחלקת תברואה
75	203		8			167	4		4011099	דובר
71	205		29		9	167	4		2379988	מנהל מחלקת העה"ח
										מנהל מחלקת איכות הסביבה